

Coaching-Kompetenzen in Zeiten großer Herausforderungen  
Wirksam und erfolgreich führen Teil 1 & Teil 2

Fortbildungsnummer: 201039

Die vergangenen Monate haben sowohl Sie als Führungskraft als auch Ihre Mitarbeiter\*innen vor große Herausforderungen gestellt. Sie haben intensiv erleben können, wie bedeutsam gute Führung ist. Dabei haben Sie festgestellt, dass Mitarbeiter\*innen verstärkt den Kontakt zu Ihnen gesucht haben, um die eigenen Unsicherheit zu bewältigen. Gleichzeitig war es für Sie aufgrund der hohen Aufgabenvielfalt notwendig, dass selbständig und eigeninitiativ handelnde Mitarbeiter\*innen wesentlich zum erfolgreichen Bearbeiten der Herausforderung beigetragen haben. Es ist Ihnen ein Anliegen individuell zu fördern, Potenziale zu erkennen und diese weiterzuentwickeln. Sie sehen sich insbesondere als Coach gefordert und suchen dafür hilfreiche Verhaltensweisen und geeignete Methoden.

**Inhalte:**

- Was bedeutet Coaching in der Führungsrolle?
- Chancen und Grenzen der Führungskraft als Coach
- Umgang mit dem Rollenkonflikt Führungskraft/Coach
- Bedeutung des Beziehungsgestaltung
- Systemische Fragetechniken für den Arbeitsalltag
- Lösungsfokussierung im Mittelpunkt der Gespräche
- Hilfreiche Interventionen im Alltag & Intevision von „schwierigen“ Gesprächen aus dem Arbeitsalltag

**Ziele:**

- Sie analysieren und reflektieren Ihre eigene Führungsrolle
- Sie erweitern Ihre eigenen Gesprächsführungskompetenzen
- Sie lernen unterschiedliche Ansätze kennen, um Methoden des Coachings im Gespräch sinnvoll einzusetzen
- Sie üben Methoden des Coachings ein und wissen diese im Alltag einzusetzen
- Sie setzen sich aktiv mit ihren Praxisbeispielen auseinander und gewinnen Erkenntnisse für weitreichende Handlungsoptionen

**Methoden:**

Theoretischer Input, Gruppenarbeiten, Reflektionen und Methoden des erfahrungsorientierten Lernens geben Ihnen auch im Online-Seminar die Möglichkeit, sich aus unterschiedlichen Perspektiven intensiv mit den Themen auseinanderzusetzen und Ihre Führungskompetenzen zu erweitern. Das Einbringen eigener Erfahrungen aus dem Alltag ist erwünscht und führt zu einer Konkretisierung der Seminarinhalte.